

KATALOG INOVATIVNIH IDEJNIH RJEŠENJA

u sklopu projekta IN4BLUE

„Social impact INcubators FOR strengthening the capacity of
Adriatic region to support the sustainable industry
transformation of the BLUE economy sector“

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

 **IN4BLUE**



INOVAcija

Ustanova za razvoj kompetencija,
inovacija i specijalizacije
Zadarske županije



Projekt IN4BLUE ima za cilj izgradnju prekogranične sustavne mreže potpore ključnih razvojnih dionika za jačanje vještina i kapaciteta lokalnih aktera kako bi postali dio aktivnosti digitalne i zelene tranzicije, omogućujući pozitivnu sinergiju učinka na zapošljavanje, inovativnost, otpornost i održivu konkurentnost unutar Jadranske regije. Projekt unapređuje poduzetničke, digitalne i zelene kapacitete kulturnih i kreativnih industrija, malih i srednjih poduzeća u lancu vrijednosti plave ekonomije i drugih društvenih aktera za poticanje inovacija i zajedničkog stvaranja održivijih proizvoda/usluga te integrira društvene aktere u inovacijski proces. Projekt se nadograđuje na postojeću infrastrukturu za poslovnu podršku i organizacijske kapacitete projektnih partnera za isporuku prekograničnog programa inkubacije za digitalnu i zelenu tranziciju obalnog turizma i pomorskog prometa koji je relevantan za obje zemlje.

Projekt IN4BLUE provodi se u okviru programa Interreg Italija – Hrvatska 2021. – 2027., u razdoblju od 1. ožujka 2024. godine i trajat će do 31. kolovoza 2026. godine. Vodeći partner projekta je Istarska razvojna agencija – IDA d.o.o., dok Ustanova INOVAcija sudjeluje kao projektni partner uz još 4 partnera jadranskih regija Italije i Hrvatske. Ukupni proračun projekta iznosi 1.390.779,00 EUR, dok vrijednost projekta za Ustanovu INOVAcija iznosi 183.000,00 EUR. Projekt je sufinanciran sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj uz intenzitet potpore 80%.

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



INOVAcija

Ustanova za razvoj kompetencija,
inovacija i specijalizacije
Zadarske županije

Predgovor

U sklopu projekta **IN4BLUE**, Ustanova za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije organizirala je 13. i 14. siječnja 2026. godine radionicu sukreacije usmjerenu na razvoj inovativnih rješenja za izazove u području plave ekonomije. Tijekom dvodnevnog kreativnog i interaktivnog procesa, sudionici iz različitih sektora – poduzetništva, javne uprave, obrazovanja, organizacije civilnog društva i stručne zajednice, zajednički su identificirali ključne razvojne izazove te, kroz strukturirani metodološki pristup, oblikovali konkretne prijedloge rješenja. Radionica je pružila prostor za otvorenu razmjenu znanja, iskustava i perspektiva, potičući interdisciplinarnu suradnju i razvoj inovativnog razmišljanja.

Kao dva prioriteta izazova prepoznati su:

1. **Nedovoljna razina informiranosti dionika plave ekonomije**, ponajprije poduzetnika, obrtnika i udruga, o mogućnostima unaprjeđenja poslovanja putem sredstava iz fondova Europske unije te o prilikama za umrežavanje i suradnju. Ovaj izazov rezultira propuštanjem razvojnih prilika, slabijom konkurentnošću i nedovoljnom iskorištenošću dostupnih financijskih instrumenata. Kao inovacijsko rješenje predložen je **razvoj inovativne online platforme** namijenjene informiranju, umrežavanju te razmjeni znanja i iskustava u području učinkovitog pristupa EU fondovima.

2. **Nedovoljna razina primjene održivih rješenja u turizmu**, kao jednom od najznačajnijih gospodarskih sektora Zadarske županije. Unatoč rastućoj svijesti o održivosti, u praksi i dalje nedostaje sustavan i koordiniran pristup integraciji regenerativnih principa u turističke poslovne modele. Kao odgovor na ovaj izazov razvijen je koncept **inovativnog pristupa regenerativnom turizmu**, usmjeren na transformaciju turističkih praksi prema modelu koji smanjuje negativne utjecaje, aktivno doprinosi obnovi okoliša, jačanju lokalne zajednice i stvaranju dugoročne gospodarske vrijednosti.

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



INOVAcija
Ustanova za razvoj kompetencija,
inovacija i specijalizacije
Zadarske županije

Rezultat radionice su dva prototipa idejnih rješenja koja predstavljaju temelj za daljnju razradu, testiranje i implementaciju. Osim razvoja koncepata, radionica je omogućila identificiranje organizacija i dionika zainteresiranih za daljnju suradnju i razvoj predloženih rješenja.

Svrha Kataloga idejnih inovativnih rješenja je adresiranje uočenih problema u području plave ekonomije te oblikovanje konkretnih, provedivih i lokalno utemeljenih prijedloga koji otvaraju prostor za nove oblike prekogranične suradnje. Katalog predstavlja strateški alat koji povezuje potrebe lokalnih dionika s regionalnim i međunarodnim razvojnim trendovima, stvarajući jasnu mapu budućih partnerstava, inovacija i zajedničkih projekata.

Plava ekonomija 2.0 - Inovativna platforma za informiranje i umrežavanje

Kontekst i izazov

Poduzetnici, obrtnici i udruge unutar sektora plave ekonomije suočavaju se s nizom strukturnih prepreka koje ograničavaju njihov rast, inovativnost i dugoročnu konkurentnost. Jedan od ključnih problema jest **nedovoljna informiranost o dostupnim EU fondovima, natječajima i programima potpore**, kao i ograničen pristup relevantnim informacijama o partnerstvima, projektima i mogućnostima suradnje.

Informacije o financiranju često su fragmentirane, raspršene po različitim izvorima i prezentirane na način koji nije prilagođen specifičnim potrebama mikro i malih poduzetnika. Istovremeno, nedostatak strukturiranih kanala umrežavanja dovodi do slabije međusobne suradnje, ograničene razmjene znanja i propuštanja prilika za zajedničke projekte.

Takvo stanje rezultira:

- slabijom iskorištenošću dostupnih EU sredstava,
- sporijom inovacijskom dinamikom,
- nedovoljnom povezanošću,
- ograničenim razvojem lokalnog poduzetničkog ekosustava.

Kako bi se odgovorilo na ovaj izazov, predlaže se razvoj digitalnog rješenja naziva **Plava Ekonomija 2.0 – Inovativna platforma za informiranje i umrežavanje**.

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

IN4BLUE



INOVAcija
Ustanova za razvoj kompetencija,
inovacija i specijalizacije
Zadarske županije

Opis rješenja

Predloženo rješenje predstavlja centraliziranu i interaktivnu digitalnu platformu namijenjenu jačanju kapaciteta dionika plave ekonomije kroz informiranje, edukaciju i umrežavanje.

Platforma će funkcionirati kao jedinstveno digitalno središte (*connecting point*) koja povezuje:

- poduzetnike i obrtnike,
- udruge i organizacije civilnog društva,
- jedinice lokalne i regionalne samouprave,
- istraživačke i obrazovne institucije,
- razvojne agencije i stručnjake za EU fondove.

Cilj platforme je objediniti informacije, povećati vidljivost prilika za financiranje te potaknuti suradnju i zajednički razvoj projekata unutar sektora plave ekonomije.

Ključne funkcionalnosti platforme

1. Ažurne informacije o EU fondovima i natječajima

Platforma će omogućiti automatizirano praćenje relevantnih nacionalnih i europskih izvora financiranja. Sustav će filtrirati i prikazivati natječaje prema:

- vrsti prijavitelja (mikro, mali poduzetnici, udruge, javna tijela),
- sektoru djelovanja,
- prihvatljivim aktivnostima,
- roku prijave.

Time se korisnicima omogućuje personalizirani pregled mogućnosti financiranja, uz pojednostavljeno razumijevanje uvjeta prijave.



Italy – Croatia



2. Interaktivna mapa projekata i dionika

Platforma će sadržavati digitalnu kartu postojećih projekata, organizacija i inicijativa unutar plave ekonomije. Ova funkcionalnost omogućava:

- identifikaciju potencijalnih partnera,
- vidljivost uspješnih projekata,
- pregled kompetencija i resursa pojedinih organizacija,
- poticanje prekogranične i međusektorske suradnje.

Time se korisnicima omogućava personalizirani pregled mogućnosti financiranja, uz pojednostavljeno razumijevanje uvjeta prijave.

3. Virtualne radionice i savjetovanje

Platforma će pružati prostor za:

- online edukacije o pripremi i provedbi EU projekata,
- stručna savjetovanja,
- mentorirane digitalne suradnje,
- tematske webinare o aktualnim natječajima i politikama.

Ova funkcionalnost omogućava kontinuirano jačanje kapaciteta korisnika neovisno o njihovoj geografskoj lokaciji i vremenskoj dostupnosti.

4. Forum i mreža za suradnju

Platforma će funkcionirati kao digitalna zajednica znanja, omogućujući:

- razmjenu iskustava među korisnicima,
- postavljanje pitanja i dijeljenje rješenja,
- objavu sažetaka projektnih ideja i traženje partnera (*matchmaking*),
- povezivanje prema interesnim područjima.



INOVAcija
Ustanova za razvoj kompetencija,
inovacija i specijalizacije
Zadarske županije

Ova funkcionalnost jača horizontalnu suradnju i potiče stvaranje partnerstava za inovacije.

5. Strateški cilj rješenja

Glavni cilj inovativne platforme je:

- povećati razinu informiranosti dionika plave ekonomije,
- unaprijediti pristup financijskim instrumentima EU,
- potaknuti suradnju i zajedničko projektno djelovanje,
- ojačati inovacijski i poduzetnički potencijal Zadarske županije.

Platforma predstavlja alat digitalne i plave transformacije sektora, integrirajući tehnologiju, znanje i suradnju u jedinstveni sustav podrške.

Ključne koristi

Implementacijom inovativne platforme očekuju se sljedeći učinci:

- povećana konkurentnost dionika kroz bolju pripremljenost za prijavu na EU fondove,
- brži i jednostavniji pristup financiranju zahvaljujući centraliziranim i prilagođenim informacijama,
- jačanje međusektorske suradnje i partnerstava,
- veća vidljivost projekata i inovacija unutar plave ekonomije
- razvoj digitalnih kompetencija korisnika
- dugoročno jačanje lokalne zajednice i inovacijskog kapaciteta Zadarske županije

Dugoročni potencijal

Plava Ekonomija 2.0 – Inovativna platforma za informiranje i umrežavanje ima potencijal postati trajna infrastrukturna podrška dionicima plave ekonomije, uz mogućnost nadogradnje dodatnim funkcionalnostima poput baze stručnjaka, AI asistenta za prepoznavanje financijskih prilika ili alata za pripremu projektnih sažetaka.

Time platforma ne predstavlja samo informacijski alat, već temelj za stvaranje snažnog, povezanog i inovativnog inovacijskog kapaciteta plave ekonomije.

Regenerativni turizam – Održiva transformacija turističke destinacije

Kontekst i izazov

Turizam predstavlja jedan od najvažnijih gospodarskih sektora Zadarske županije, no njegov dominantni model razvoja temeljen na masovnosti i sezonalnosti sve češće pokazuje strukturna ograničenja. Intenzivna koncentracija gostiju tijekom ljetnih mjeseci dovodi do prekomjernog opterećenja okoliša, povećane potrošnje vode i energije, pritiska na obalni prostor i morski ekosustav te negativnih učinaka na kvalitetu života lokalnog stanovništva.

Takav model rasta nije dugoročno održiv. On generira kratkoročnu ekonomsku dobit, ali istovremeno smanjuje prirodni kapital turističke destinacije – resurs na kojem se turizam primarno temelji. **Nedovoljna integracija zelenih i inovativnih praksi dodatno otežava tranziciju prema otpornijem i konkurentnijem modelu razvoja turizma.**

Izazov je stoga razviti novi pristup turizmu koji će:

- smanjiti negativne učinke na okoliš,
- aktivno doprinosti obnovi prirodnih sustava,
- osnažiti lokalne dionike,
- osigurati dugoročnu gospodarsku održivost destinacije.

Kako bi se odgovorilo na ovaj izazov, predlaže se razvoj koncepta **Regenerativnog turizma – Održive transformacije turističke destinacije.**



Italy – Croatia



Opis rješenja

Predloženo rješenje uvodi novi koncept turizma u Zadarskoj županiji, utemeljen na očuvanju morskog ekosustava, valorizaciji lokalnih resursa i aktivnom uključivanju zajednice.

Regenerativni turizam nadilazi klasični koncept održivosti. Dok održivost teži smanjenju negativnih utjecaja, regenerativni pristup polazi od ideje da turizam mora aktivno doprinosti obnovi prirodnih, kulturnih i društvenih sustava.

Turizam se pritom ne promatra kao izolirana gospodarska djelatnost, već kao alat pozitivne transformacije turističke destinacije – sredstvo kojim se istovremeno štiti okoliš, zajednica i lokalna ekonomija.

Temeljna načela regenerativnog turizma

1. Obnavljanje ekosustava

Turističke aktivnosti trebaju pridonositi očuvanju i obnovi morskih i kopnenih ekosustava. To uključuje prakse koje smanjuju pritisak na resurse, ali i aktivnosti koje doprinose njihovoj revitalizaciji (npr. edukacija o odgovornom sidrenju, zaštita posidonije, održivo upravljanje ribolovom).

2. Lokalna participacija i osnaživanje

Lokalna zajednica mora biti aktivni sudionik, a ne pasivni promatrač turističkog razvoja. To podrazumijeva uključivanje ribara, OPG-ova, obrtnika i udruga u kreiranje i ponudu turističkih proizvoda te zadržavanje dodane vrijednosti unutar Zadarske županije.



Ustanova za razvoj kompetencija,
inovacija i specijalizacije
Zadarske županije

3. Holistički pristup

Regenerativni turizam integrira prirodu, ljude, kulturu i gospodarstvo u jedinstveni sustav. Razvoj turističkih aktivnosti promatra se kroz međusobnu povezanost ekoloških, društvenih i ekonomskih učinaka te zadržavanje dodane vrijednosti unutar Zadarske županije.

4. Dugoročne vrijednosti umjesto kratkoročnog profita

Fokus se pomiče s jednosezonske dobiti na međugeneracijsku vrijednost. Ključno pitanje postaje: Što destinacija dobiva za 10 ili više godina? Regenerativni turizam potiče stabilnost, otpornost i održivu konkurentnost turističke destinacije.

5. Transformativno iskustvo za turiste

Turizam postaje alat osobnog rasta i edukacije. Gosti ne konzumiraju destinaciju, već aktivno sudjeluju u njezinu razumijevanju i očuvanju – kroz učenje o lokalnoj kulturi, ekologiji i tradiciji te sudjelovanje u autentičnim iskustvima (npr. odgovorni ribolovni turizam, edukativne ture).

6. Operativni model regenerativnog turizma

Predloženi model uključuje:

- prakse koje destinaciji vraćaju više nego što uzimaju,
- aktivno uključivanje lokalne zajednice u razvoj turističkih proizvoda,
- edukaciju turista i dionika o odgovornom ponašanju,
- razvoj plave infrastrukture (ekološka sidrišta, održivo ribarstvo),
- povezivanje turizma s lokalnim proizvodima i tradicijom,
- razvoj pilot-projekata poput odgovornog ribolovnog turizma pristupa.

Ključne koristi

Implementacijom koncepta regenerativnog turizma očekuju se višestruki učinci:

- ekološki odgovoran turizam koji aktivno doprinosi očuvanju morskog i obalnog prostora,
- smanjen negativan utjecaj na okoliš i racionalnije korištenje resursa,
- jačanje lokalnog gospodarstva kroz valorizaciju tradicionalnih znanja i lokalnih proizvoda
- povećana otpornost na sezonalnost i tržišne promjene
- veća diferencijacija destinacije na međunarodnom tržištu
- dugoročna konkurentnost i reputacija regije kao inovativne i odgovorne turističke destinacije

Dugoročni potencijal

Regenerativni turizam ima potencijal postati razvojni model nove generacije plave ekonomije u Zadarskoj županiji. Kroz sustavnu implementaciju, edukaciju i umrežavanje dionika, destinacija se može pozicionirati kao primjer dobre prakse u Jadranskoj regiji. Ovo rješenje ne predstavlja samo turističku inovaciju, već i mogućnost za transformaciju turizma.

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

 **IN4BLUE**



INOVAcija

Ustanova za razvoj kompetencija,
inovacija i specijalizacije
Zadarske županije



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



Ovaj projekt je sufinanciran sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj u okviru programa prekogranične suradnje Interreg Italija-Hrvatska 2021-2027. Sadržaj ovog kataloga je odgovornost Ustanove za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije (INOVAcija) i ne odražava nužno službena stajališta Europske unije, nadležnih upravljačkih tijela ili programskih struktura Interreg programa.



INOVAcija

Ustanova za razvoj kompetencija,
inovacija i specijalizacije
Zadarske županije